

SE REPÈRE FIABLE DANS MONDE MOUVANT



R A P P O R T A N N U E L 2 0 2 4 / 2 0 2 5

NOTRE MISSION

L'IRPP contribue à l'amélioration des politiques publiques en produisant des recherches et des analyses approfondies qui éclairent le débat sur les grands enjeux auxquels sont confrontés les Canadiens et leurs gouvernements.

NOTRE OBJECTIF

Nous rapprochons les milieux de la recherche et des politiques publiques pour améliorer la vie de nos concitoyens.

NOS VALEURS

Nous sommes INDÉPENDANTS

Notre indépendance et le contrôle rédactionnel que nous exerçons sur nos travaux assurent la crédibilité de toutes nos activités. Nous révélons aussi en toute transparence quelle est la nature de nos soutiens financiers.

Nous avons une portée NATIONALE

Nous traitons d'enjeux qui concernent tous les Canadiens et tous les ordres de gouvernement, et examinons les différents moyens d'améliorer les relations intergouvernementales.

Nos recherches sont fondées sur des DONNÉES PROBANTES

Nos travaux sont menés dans un esprit d'ouverture et selon d'exigeantes normes de rigueur et d'intégrité méthodologiques.

Leurs résultats sont l'objet d'un examen par les pairs ou font l'objet de l'évaluation de spécialistes.

Nous sommes COLLABORATIFS

L'IRPP tisse des liens avec des partenaires de multiples secteurs et consulte de nombreux experts pour approfondir sa compréhension des enjeux et créer de fructueux réseaux. En vue d'éclairer le débat public, nos publications sont souvent conçues en collaboration avec des chercheurs, auteurs et intervenants externes.

Nous sommes INCLUSIFS

Pour refléter la diversité de la société canadienne, nous veillons à ce que nos travaux expriment un vaste éventail de points de vue et cherchons à supprimer les obstacles systémiques à l'inclusion afin

d'intégrer au débat public les groupes en quête d'équité.

Nous PARTAGEONS NOS CONNAISSANCES

Nous visons à élargir le champ des connaissances auxquelles peuvent accéder les Canadiens, y compris les responsables et décideurs politiques. Pour mobiliser les esprits, nous privilégions un langage clair, favorisons le dialogue et misons sur toutes les plateformes médiatiques.

Nous menons nos activités dans les DEUX LANGUES OFFICIELLES

Nous diffusons nos travaux, exerçons nos activités et stimulons le débat public en français et en anglais afin d'enrichir les échanges nationaux sur une série d'enjeux liés aux politiques.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente du conseil ELIZABETH ROSCOE, Ottawa
Vice-président du conseil ALEX MARLAND, Halifax
Présidente JENNIFER DITCHBURN, Ottawa

IAN BRODIE, Calgary
 JEAN CHAREST, Montréal
 JANICE CHARETTE, Ottawa
 CASSIE DOYLE, Vancouver
 HALEY FLARO, Fredericton
 DAVID LAMETTI, Montréal
 VIRGINIA MEARNES, Iqaluit
 GARY MERASTY, Winnipeg
 NANCY OLEWILER, Vancouver
 CHRISTOPHER SANDS, Washington D.C.
 TAMARA A. SMALL, Guelph
 JAMES (JASON) STEWART, Toronto
 MARTINE ST-VICTOR, Montréal
 ALI SULEMAN, Toronto
 RAY WILLIAMS, Toronto

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

Exercice se terminant le 31 mars (en dollars)

	2025	2024	2023
Budget de fonctionnement	4 464 344	4 381 748	3 829 875
Dépenses	4 095 278	4 105 472	3 499 755
Excédent (insuffisance) du budget de fonctionnement sur les charges	369 066	276 276	330 120

Les états financiers et l'avis au lecteur, réalisés par ERNST ET YOUNG, Société de comptables professionnels agréés, peuvent être fournis sur demande.

L'ANNÉE EN CHIFFRES

29

publications

423

articles d'*Options politiques*

18

événements

4

publications du Centre d'excellence sur
la fédération canadienne

ACTIVITÉ EN LIGNE

4 713 097

pages vues

1560 216 utilisateurs du site

8432 téléchargements

193 783 vues sur *Apple News*

ÉVÉNEMENTS

3 343

inscriptions

7 événements en
personne

3 webinaires

6 événements hybrides

2 groupes de travail

1782 participants

58 intervenants

externes

MÉDIAS SOCIAUX

59 844

abonnés

119 841 visites du site Web
générées par les réseaux sociaux

22 681 abonnés sur X (Twitter)

3 068 abonnés Facebook

26 410 abonnés LinkedIn de
l'IRPP

719 abonnés LinkedIn d'*Options
politiques*

3 986 abonnés Bluesky de l'IRPP

2 297 abonnés Bluesky
d'*Options politiques*

683 abonnés Instagram

10 972 vues sur YouTube

29 325 vues sur TikTok

BALADO

26 127

écoutes

8 épisodes

RÉFÉRENCEMENT

295

publications
universitaires

13 rapports
gouvernementaux et
autres publications

MENTIONS DANS LES MÉDIAS

546 849 903

de lecteurs et d'auditeurs
potentiels

1701 articles et émissions

MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

ELIZABETH ROSCOE



Mes collègues membres du conseil d'administration et moi-même restons déterminés à fournir à l'Institut des conseils et une supervision financière, ainsi qu'à contribuer à faire circuler ses précieuses recherches sur des questions clés de politique publique. Compte tenu des turbulences politiques incessantes de l'année écoulée, nous avons eu de nombreuses discussions animées, éclairées par une grande diversité de points de vue provenant de tout le Canada.

Tout au long de l'année 2024-2025, le conseil d'administration s'est engagé dans le projet Transformations communautaires de l'Institut, une initiative pluriannuelle axée sur les communautés susceptibles de subir des perturbations de la main-d'œuvre en raison de l'évolution rapide des technologies, des marchés et du commerce. Sous l'impulsion de notre présidente, Jennifer Ditchburn, et de notre vice-présidente à la recherche, Rachel Samson, l'IRPP continue de se pencher sur les politiques qui importent aux Canadiens, en particulier en cette période de profonds ajustements dans nos relations avec notre voisin et principal partenaire commercial.

En étroite collaboration avec Jennifer et l'équipe de direction, nous avons travaillé à la mise à

jour du plan stratégique de l'IRPP pour 2025-2028. Ce processus nous a permis de réfléchir à nos priorités et de définir des objectifs clairs qui guideront les travaux de l'Institut dans un contexte politique en mutation.

Comme toujours, la force du conseil d'administration repose sur l'expertise et l'engagement de ses membres. Nous sommes heureux d'accueillir trois nouveaux éminents administrateurs issus de divers horizons :

- Janice Charette a été membre de l'équipe de transition du premier ministre Mark Carney, ambassadrice du Canada au Royaume-Uni, greffière du Conseil privé et secrétaire du Cabinet.
- Ed Fast possède une vaste expérience en politique fédérale et en politiques publiques. Il a été ministre du Commerce international dans le gouvernement de Stephen Harper et député fédéral de 2006 jusqu'aux dernières élections.
- Jed Johns est directeur du marketing à la First Nations Bank of Canada et membre éminent de la Première Nation de Sucker Creek.

La vaste expérience de ces nouveaux membres du conseil d'ad-

ministration dans les domaines de la politique, de la fonction publique et des affaires autochtones apportera de nouvelles perspectives précieuses aux travaux du conseil.

Nous adressons nos sincères remerciements aux trois membres sortants du conseil d'administration. Gary Merasty a démissionné en octobre 2024. À la fin de notre exercice financier, Nancy Olewiler a terminé son deuxième mandat de quatre ans, mettant ainsi fin à ses fonctions de directrice et de présidente du comité des finances et de la vérification. Ian Brodie, directeur qui a présidé le comité de recherche, terminera son deuxième mandat au conseil d'administration en septembre 2025. Nous éprouvons énormément de gratitude face aux contributions de Gary, Nancy et Ian à la gouvernance de l'Institut.

Enfin, Tamara Small a pris un congé d'un an du conseil d'administration afin d'assumer la présidence de l'Association canadienne de science politique. Nous attendons avec impatience son retour à la vice-présidence en juin 2026.

Un grand merci à mes collègues directeurs, au personnel de l'IRPP et à tous ceux qui collaborent avec l'Institut et soutiennent son travail.

JENNIFER DITCHBURN

MOT DE LA PRÉSIDENTE



Avec les élections canadiennes et américaines, les changements politiques et stratégiques majeurs semblaient inévitables cette année. Mais rares sont ceux d'entre nous qui travaillent dans ce domaine qui auraient pu prévoir l'ampleur des bouleversements qui ont suivi l'élection de Donald Trump aux États-Unis. Avec le bouleversement des alliances commerciales et militaires, l'ordre économique et géopolitique mondial est en train de changer plus que jamais depuis la fin de la Seconde Guerre mondiale.

L'Institut a toujours fonctionné selon deux axes importants : agir comme un radar pour les questions critiques de politique publique qui se profilent à l'horizon et tenir des discussions approfondies sur les défis plus immédiats. C'est bel et bien ce que nous avons fait cette année : nous avons su réagir à ces turbulences imprévues tout en poursuivant des recherches menées depuis des années.

Le projet Transformations communautaires est un exemple parfait de notre excellente capacité à anticiper et à nous adapter rapidement aux événements nationaux et internationaux. Planifié à partir de 2023 et lancé au début de 2025, ce projet ambitieux vise à examiner dans quelle mesure les communautés canadiennes et leurs travail-

leurs peuvent être touchés par les bouleversements liés à la transition énergétique mondiale. Nous avons mis en lumière ce sujet mal compris grâce à l'analyse de données, à des recherches approfondies et à des actions des entretiens menés directement dans différentes municipalités. Nous étions loin de nous douter que ce sujet allait devenir encore plus pertinent, compte tenu des perturbations auxquelles certaines de ces mêmes communautés allaient être confrontées en raison des droits de douane américains. L'équipe de recherche a rapidement adapté son travail pour inclure une analyse de la nouvelle donne commerciale imposée par le président américain Donald Trump.

Notre travail sur l'abordabilité et le climat, notamment par l'intermédiaire du Conseil d'action sur l'abordabilité, montre l'intérêt de réunir des coalitions diverses autour de défis communs. Nous sommes fiers que nos recherches éclairent les politiques fédérales en matière de logement, de rénovation énergétique et d'aide au revenu, démontrant ainsi que nos connaissances peuvent sortir de nos pages et contribuer à changer les choses.

Options politiques continue de maintenir l'Institut au cœur de l'actualité politique et stratégique,

en publiant les commentaires d'un large éventail de leaders d'opinion de premier plan ainsi que du personnel de l'Institut. La portée et l'excellence des travaux du magazine sur les relations canado-américaines lui ont valu une place parmi les institutions médiatiques les plus importantes du pays.

Les recherches du Centre d'excellence sur la fédération canadienne sur le commerce intérieur, l'immigration et les institutions et processus qui façonnent les relations intergouvernementales arriveront à point nommé dans le débat national sur les politiques.

Tout ce travail ne serait pas possible sans notre personnel dévoué, notre conseil d'administration, nos collaborateurs de recherche, nos bailleurs de fonds et nos partenaires. Je remercie chacun d'entre vous de nous aider à étendre notre portée et à renforcer notre impact.

Nous entamons le prochain exercice financier avec détermination, conscients que le paysage politique canadien évolue rapidement. L'IRPP continuera de se montrer à la hauteur, en offrant des recherches fiables et une tribune pour des idées audacieuses et inclusives qui façonneront un avenir meilleur.

RECHERCHE ET ACTIVITÉS CONNEXES

Vice-présidente à la recherche
RACHEL SAMSON

Directeurs de recherche
STEVE LAFLEUR, NATALIA MISHAGINA
et SHAIMAA YASSIN

Gestionnaire des publications
ROSANNA TAMBURRI

Analyste principal des données
RICARDO CHEJFEC

Associés de recherche
JI YOON HAN, ABIGAIL JACKSON et
ZAKARIA NADIR

En 2024-2025, nous avons publié plus de 20 publications de recherche, notamment des cartes interactives, des profils communautaires, des commentaires, des notes d'information et des études. Nous avons également organisé sept événements. Bon nombre d'entre eux s'inscrivaient dans le cadre de nos trois principaux programmes de recherche – Refonder la croissance économique sur de nouvelles bases, Renforcer la main-d'oeuvre du Canada et Vers un Canada plus équitable – mais nous avons également mené plusieurs initiatives de recherche spéciales axées sur les transformations communautaires et la politique industrielle.



En janvier 2025, nous avons lancé le projet [Transformations communautaires](#), une initiative pluriannuelle visant à soutenir les communautés et les travailleurs confrontés à des perturbations économiques. L'une des caractéristiques particulièrement innovantes de ce projet est l'évaluation quantitative de l'exposition locale aux efforts mondiaux et nationaux de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Dans le cadre de ce projet, nous avons publié une série de profils communautaires reflétant les points de vue des dirigeants locaux, ainsi que des notes d'information proposant des recommandations aux gouvernements pour leur permettre de mieux soutenir les travailleurs et les communautés.

Dans le cadre du projet Transformations communautaires, nous avons publié :

- Une [carte interactive](#) de l'exposition des communautés aux forces qui menacent la stabilité économique de leur région (en partenariat avec le Community Data Program du Réseau canadien de développement économique communautaire).
- Une [méthodologie](#) pour mesurer le niveau d'exposition des communautés.
- Une [infographie](#) présentant les résultats sur une seule page.
- Une note d'information : [Dynamiser les stratégies de transformation communautaire](#).
- Trois profils communautaires (publiés en partenariat avec The Energy Mix) : [Cap-Breton](#) en Nouvelle-Écosse, [Estevan](#) en Saskatchewan et [Ingersoll](#) Ontario.

Dans le prolongement de nos travaux visant à évaluer le niveau d'exposition des collectivités à la transition énergétique, nous avons publié une autre [carte interactive](#) évaluant l'exposition des collectivités aux droits de douane américains en raison de l'importance de l'emploi dans les secteurs fortement tributaires des exportations vers les États-Unis. Dans un [commentaire IRPP connexe](#), nous nous sommes

Visites sur place pour le projet Transformations communautaires

- La présidente et chef de la direction de l'IRPP, Jennifer Ditchburn, s'est rendue en janvier 2025 au Cap-Breton en Nouvelle-Écosse et à Port-aux-Basques à Terre-Neuve-et-Labrador, afin de rencontrer des dirigeants communautaires locaux dans le cadre du projet Transformations communautaires.
- La vice-présidente à la recherche, Rachel Samson, s'est rendue à Estevan en Saskatchewan, en novembre 2024, puis à Kitimat en Colombie-Britannique, en janvier 2025.
- L'analyste principal des données Ricardo Chejfec et la responsable des publications Rosanna Tamburri se sont rendus à Ingersoll en Ontario en décembre 2024.



penchés sur la façon dont le Canada pourrait réduire sa vulnérabilité aux droits de douane américains.

Nous avons organisé nos troisième et quatrième ateliers sur la politique industrielle en 2024. Un large éventail d'acteurs issus du monde universitaire, de groupes de réflexion, du gouvernement et du secteur privé y ont participé. Notre [premier document](#) dans le cadre du projet sur la politique industrielle a été publié en octobre 2024, et nous avons organisé un [événement à Winnipeg](#) sur les approches autochtones de la croissance économique. Nos travaux ont été soutenus par un [groupe de pilotage](#), composé d'experts, qui a aidé à identifier les thèmes et les intervenants, a participé aux ateliers et a examiné le document. Le projet aboutira à un rapport final et à une conférence qui auront lieu plus tard en 2025.

En novembre 2024, nous avons publié [une étude](#) explorant les moyens d'améliorer l'efficacité des ressources financières que les pays à revenu élevé fournissent aux pays à faible revenu afin d'accroître la production d'énergie renouvelable et de réduire les émissions de gaz à effet de serre. Ce document a coïncidé avec la 29^e conférence des Nations unies sur les changements climatiques à Bakou, en Azerbaïdjan.

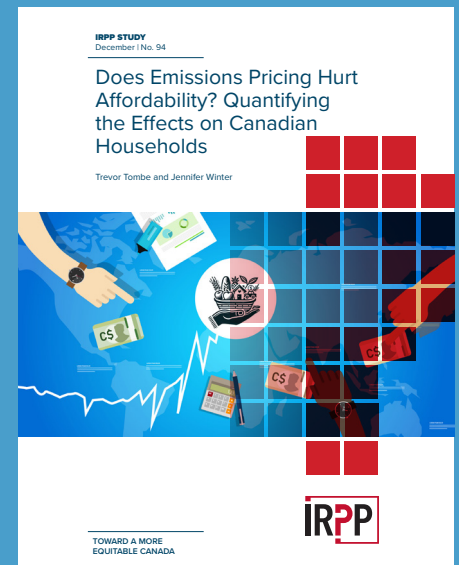
L'IRPP continue d'appuyer le [Conseil d'action sur l'abordabilité](#), un groupe diversifié d'experts et de leaders communautaires qui élaborent des solutions stratégiques pour lutter simultanément contre les effets de la forte inflation et des changements climatiques. Nous avons organisé conjointement deux événements : l'un sur le [logement abordable](#) en octobre 2024 et l'autre sur les défis interdépendants de l'[abordabilité et du climat](#) en février 2025. L'Institut a également organisé une table ronde sur l'[accessibilité et l'abordabilité d'Internet](#) en septembre 2024.

Au cours de l'année, nous avons publié plusieurs études (en anglais seulement) consacrées à divers aspects de l'accessibilité financière, notamment :

- [*The New Mobility Era: Leveraging Digital Technologies for More Equitable, Efficient and Effective Public Transportation*](#)
- [*Improving Access to Food and Essential Needs: Options for a More Generous Cash-Transfer Benefit*](#)
- [*Conquering the Next Frontier in Bridging the Digital Divide*](#)
- [*Homeward Bound: How to Create Deeply Affordable Housing*](#)
- [*Does Emissions Pricing Hurt Affordability? Quantifying the Effects on Canadian Households*](#)

Dans le cadre de notre programme de recherche Renforcer la main-d'œuvre du Canada, nous avons publié deux études sur l'amélioration de l'enseignement aux adultes au Canada :

- [*Let's Rebuild the Foundation: Reinstating Canada's Adult Literacy Knowledge Infrastructure Requires Federal Leadership*](#)
- [*L'éducation des adultes : Le chaînon manquant pour combler la fracture numérique*](#)





Bourse de recherche postdoctorale de l'IRPP en appui aux chercheurs autochtones, noirs et racisés

Favoriser un dialogue plus inclusif sur les politiques publiques au Canada est une priorité stratégique de l'IRPP. Nous avons constaté avec inquiétude que les chercheurs autochtones, noirs et racisés restent fortement sous-représentés parmi les professeurs titulaires d'une chaire universitaire et dans le financement de la recherche.

En 2024, nous avons lancé le programme de bourses de recherche postdoctorale de l'IRPP destiné aux jeunes chercheurs qui s'identifient comme Autochtones, noirs ou membres d'autres groupes racisés et qui s'intéressent à l'avancement des politiques publiques canadiennes. Notre objectif est de soutenir de manière constructive et significative l'avancement professionnel des jeunes chercheurs, en les aidant à occuper des postes influents dans le milieu universitaire, au sein du gouvernement et dans les groupes de réflexion. Nous visons également à enrichir la compréhension des Canadiens sur les questions sociales et politiques en amplifiant la voix de chercheurs issus de la diversité dans les sphères publiques et politiques au sens large.

Notre première boursière postdoctorale, Anika Ganness, a commencé son stage de deux ans à l'IRPP en janvier 2025. Ses recherches portent sur les raisons pour lesquelles les enfants issus de minorités racisées et immigrées sont surreprésentés dans les systèmes de protection de l'enfance, et examinent comment les pratiques passées en matière de protection de l'enfance affectent les enfants d'aujourd'hui, en particulier ceux qui sont victimes de discrimination. Les recherches postdoctorales d'Anika sont cosupervisées par Shaimaa Yassin, directrice de recherche principale à l'IRPP, et Debra Thompson, professeure agrégée de sciences politiques à l'Université McGill.

Ses recherches portent sur les raisons pour lesquelles les enfants issus de minorités racisées et immigrées sont surreprésentés dans les systèmes de protection de l'enfance, et examinent comment les pratiques passées en matière de protection de l'enfance affectent les enfants d'aujourd'hui.

CENTRE D'EXCELLENCE SUR LA FÉDÉRATION CANADIENNE

Directeur CHARLES BRETON
Directrice associée VALÉRIE LAPOINTE

Le Centre a pour objectif de favoriser une meilleure compréhension du Canada en tant que communauté fédérale. À cette fin, nous sommes à l'avant-garde du dialogue et de la recherche sur le fédéralisme et les relations intergouvernementales.



Comprendre les opinions des Canadiens au sujet de leur fédération

Le [sondage annuel sur la Confédération de demain](#) (qui en est à sa sixième édition) continue d'offrir un précieux coup d'œil sur les opinions des Canadiens au sujet de la fédération et de leur place en son sein. Comme les années précédentes, les conclusions du rapport 2025 alimentent les recherches en cours et le débat public. Elles sont essentielles pour comprendre les points de vue des Canadiens, en particulier en cette période de profonde transformation.

Faire face aux nouveaux défis du fédéralisme

Au cours de la dernière année, nous avons jeté les bases de deux projets ambitieux visant à relever les défis auxquels fait face la fédération canadienne :

- Le paysage changeant de l'immigration au Canada est une nouvelle série de publications, élaborée en collaboration avec l'Université de la Colombie-Britannique et l'Université Concordia, qui sera lancée à l'été 2025. Elle explore l'évolution des politiques et des dimensions intergouvernementales de l'immigration.
- Les mécanismes de la fédération devrait être lancée à l'hiver 2025. Ce groupe de travail sera chargé d'étudier les institutions et les processus qui façonnent les relations intergouvernementales. Une consultation transnationale et un groupe de travail d'experts constitueront des éléments essentiels de son travail.

Renforcer l'engagement régional et autochtone

Le Centre a renforcé sa présence au Québec en organisant plusieurs événements dans nos bureaux de Montréal. Nous avons notamment publié une nouvelle étude sur le fédéralisme fiscal, rédigée par Marcelin Joanis, qui est la première d'une série intitulée L'idée fédérale visant à présenter le point de vue québécois sur les enjeux actuels du fédéralisme canadien.

Nous avons renforcé notre engagement envers les études sur la gouvernance autochtone en décernant la bourse commémorative Alphonsine Lafond-Tom Molloy 2024 sur le leadership et l'innovation en matière de gouvernance autochtone au Dr Kurtis Boyer, dont les recherches portent sur la collaboration intergouvernementale entre les Métis et les Premières Nations en Saskatchewan.

Événements et causeries publics

Tout au long de l'année, le Centre a organisé et participé à des débats publics sur des questions clés d'actualité :

- Avril 2024 – Événement pour souligner le lancement du rapport *Institutions résilientes* à Toronto
- Octobre 2024 – « Où est passé le consensus canadien sur l'immigration? » Panel à Montréal
- Décembre 2024 – Causerie avec le premier ministre du Yukon Ranj Pillai à Ottawa
- Février 2025 – « De la Commission Séguin au Comité sur les enjeux constitutionnels : 20 ans de discussion sur le fédéralisme fiscal au Québec » Panel à Montréal

Nous avons également organisé plusieurs séances d'information à l'intention de hauts fonctionnaires, notamment du Bureau du Conseil privé, et avons présenté nos travaux à divers publics internationaux.



OPTIONS POLITIQUES

Rédacteur en chef LES PERREAUX

Rédactrice adjointe (contenu anglais) EVANGELINE SADLER

Rédactrice adjointe (contenu français) KATHY NOËL

Boursière Accenture en journalisme sur l'avenir
de la fonction publique KATHRYN MAY

Options politiques a clôturé l'exercice financier avec une croissance record du nombre de ses lecteurs et de leur engagement, dépassant les 4 millions de pages vues et attirant 1,3 million d'utilisateurs qui ont généralement passé plus de temps sur le site et lu davantage d'articles à chaque visite.



Sous la direction de la nouvelle rédactrice adjointe Kathy Noël, la section française de notre site attire un nombre croissant de collaborateurs et publie désormais plusieurs articles par semaine. Les années d'expérience de Kathy et son engagement en faveur d'un journalisme de qualité dans le domaine des politiques publiques enrichissent le site.

Ces progrès sont d'autant plus impressionnants que l'équipe de rédaction a entrepris simultanément une refonte complète du site Web. Le projet a nécessité la migration et l'harmonisation de plusieurs décennies de contenu bilingue et devrait aboutir à une relance au printemps 2025. Tout au long du processus de refonte, l'équipe d'*Options politiques* a accéléré son rythme de publication et a continué à fournir des commentaires clairs et accessibles dans un environnement politique en rapide évolution.

L'un des thèmes les plus urgents des politiques publiques canadiennes est apparu à la fin de l'exercice financier, à savoir l'escalade rapide des tensions entre le Canada et les États-Unis à la suite de la réélection de Donald Trump et de ses menaces de nouveaux droits de douane, de mesures répressives à la frontière et de politiques économiques nationalistes. *Options politiques* a réagi rapidement en publiant une série d'articles coordonnés qui examinaient les répercussions potentielles pour les travailleurs, les industries et les institutions canadiennes, et commençaient à esquisser des réponses politiques possibles. Notre série intitulée [Trade in an Era of Global Insecurity](#) a été publiée quelques mois avant ce tournant et s'est révélée prémonitoire en soulignant la fragilité de l'ordre commercial mondial et la vulnérabilité du Canada dans une période de turbulences géopolitiques. Nous avons poursuivi notre couverture avec [une collection spéciale d'articles](#).

L'un des thèmes les plus urgents des politiques publiques canadiennes est apparu à la fin de l'exercice financier, à savoir l'escalade rapide des tensions entre le Canada et les États-Unis à la suite de la réélection de Donald Trump.



Notre équipe de rédaction a continué de mettre en valeur les travaux des chercheurs et des boursiers de l'IRPP. De nouveaux contributeurs, comme [Abigail Jackson](#), se sont joints à des auteurs déjà connus, comme [Shaimaa Yassin](#), [Rosanna Tamburri](#), [Rachel Samson](#), [Ricardo Chejfec](#), [Jennifer Robson](#), [Charles Breton](#) et [Étienne Tremblay](#), pour offrir des analyses approfondies sur l'économie, la politique climatique, les finances publiques et l'équité. Ensemble, leurs travaux offrent un équilibre réfléchi entre la réactivité à l'actualité et des perspectives plus approfondies et à long terme.

Les reportages de Kathryn May sur la fonction publique fédérale, qui s'inscrivent dans le cadre de son travail en tant que [boursière Accenture de l'IRPP](#) sur l'avenir de la fonction publique, restent un pilier de notre couverture médiatique. De la crise croissante en matière de dotation en personnel aux répercussions de la grève dans la fonction publique, son travail a fourni un aperçu inégalé de l'évolution de la culture et des défis de la bureaucratie. [The Functionary](#), l'info-lettre hebdomadaire de Kathryn sur la fonction publique, continue d'agrandir son lectorat et compte désormais plus de 3 000 abonnés. La rédactrice adjointe Evangeline Sadler supervise une nouvelle stratégie visant à attirer de nouveaux lecteurs tout en fidélisant les lecteurs actuels.

Alors que le contexte politique devient de plus en plus instable et que les menaces à la souveraineté canadienne s'intensifient, *Options politiques* continuera de fournir des commentaires pertinents et fondés sur des données probantes, ainsi qu'une tribune pour les experts de tout le pays.



COMMUNICATIONS

Directrice des communications
CLÉA DESJARDINS

Agent des communications
RICARDO MONTROSE

**Coordonnatrice-rédactrice au
contenu numérique et à la diffusion**
ELYSSA KHOURI

Responsable des événements
BLAIR ELLIOTT

L'équipe des communications continue de faire entendre la voix de l'IRPP dans le paysage politique canadien. Qu'il s'agisse de la diffusion de recherches stratégiques, de l'augmentation de l'audience des balados, du trafic record sur le site Web ou d'une importante couverture médiatique, l'équipe a suscité un engagement significatif envers les activités de l'IRPP. L'année écoulée a été marquée par l'expérimentation et la collaboration, ce qui a contribué à positionner l'Institut au cœur des grands débats nationaux.



Promotion de la recherche et interaction avec le public

L'équipe des communications a joué un rôle central dans la diffusion de nos recherches qui sont restées d'actualité et ont obtenu toute leur influence en étant programmées pour coïncider avec des moments politiques clés et des événements publics majeurs.

- Le lancement du projet Transformations communautaires a été rapporté par *The National Observer* et couvert par *La Presse canadienne*. La nouvelle a ensuite été reprise par des médias à travers tout le pays. Un éditorial rédigé par Rachel Samson, vice-présidente à la recherche, dans *The Hill Times* a fourni des informations supplémentaires sur le projet. Les tableaux de bord interactifs sur les vulnérabilités tarifaires ont été repris par près de 100 médias, de *The Record* à *The Fraser Valley Current*, alors que les journalistes se penchaient sur les répercussions locales.
- Un rapport récemment publié par Trevor Tombe et Jennifer Winter, intitulé [Does Emissions Pricing Hurt Affordability?](#) a été présenté dans *The Toronto Star*, *L'Acadie Nouvelle* et *The National Observer*, et cité dans un communiqué de presse fédéral sur les remises sur le carbone. Leurs recherches ont également contribué à alimenter le débat national sur l'abordabilité et les politiques climatiques.
- Les recherches de Carolyn Whitzman sur l'accessibilité au logement ont suscité un débat animé lors d'une conférence de presse organisée par la chef du Parti vert, Elizabeth May, et le député Mike Morrice. Cet événement, qui s'appuyait sur la publication IRPP de Carolyn et son livre récemment publié, a mis en lumière des solutions politiques à la crise du logement au Canada. Le Canadian Housing Evidence Collaborative a partagé la publication dans son infolettre et *The Hill Times* s'est entretenu avec Carolyn dans son balado *Hot Room*.
- Nous avons organisé à court terme une [table ronde](#), une [conférence](#) et un [webinaire](#) en réponse aux élections américaines et aux questions connexes. Ces trois événements ont attiré un public intéressé et les extraits ont été très bien accueillis sur les réseaux sociaux, notamment sur TikTok, où un [extrait du webinaire](#) mettant en vedette l'ancien premier ministre du Québec Jean Charest a été visionné plus de 20 000 fois.

Événements

Nous avons organisé des dizaines d'événements, allant de séances d'information confidentielles sur les politiques publiques à des tables rondes nationales ouvertes au public, qui ont permis d'approfondir la portée des recherches de l'IRPP et de faire entendre une diversité d'opinions.

- Le panel de Winnipeg sur l'inclusion économique des Autochtones a fait l'objet d'une large couverture médiatique de la part d'APTN et du *Winnipeg Free Press*.
- La [conférence d'automne de l'IRPP](#) à Ottawa a mis en vedette l'universitaire américaine Hahrie Han, dont le discours sur les élections américaines et l'engagement civique a attiré une salle comble et l'attention nationale.
- Le premier ministre du Yukon, Ranj Pillai, s'est joint à Charles Breton de l'IRPP pour une causerie lors des Journées du Yukon à Ottawa, afin d'explorer les questions de gouvernance régionale et de souveraineté.
- Des événements publics ont contribué à alimenter le débat public et à attirer l'attention des médias sur des rapports importants, notamment l'événement organisé par Carolyn Whitzman autour de son [étude sur l'accessibilité au logement](#) et une table ronde sur les transports numériques. La table ronde sur les transports a été relayée par l'Agence de presse vietnamienne, créant ainsi un modèle potentiel pour les échanges internationaux d'idées en matière de politiques publiques.

Croissance numérique et visibilité médiatique

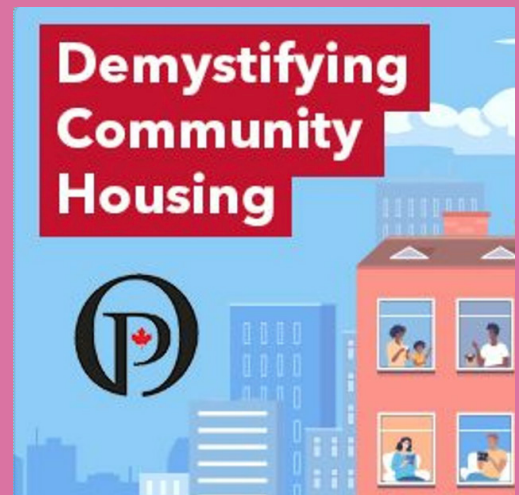
Le vif intérêt des médias, l'innovation numérique et des campagnes ciblées ont contribué à consolider la présence en ligne de l'IRPP.

- IRPP.org a connu une forte augmentation de son trafic liée au lancement de politiques publiques et à la publication de contenus interactifs tels que les tableaux de bord sur l'exposition aux droits de douane américains, publiés dans le cadre du projet Transformations communautaires.
- *Options politiques* est resté un canal essentiel pour l'expression d'opinions et l'analyse, et a connu une croissance régulière de son lectorat, stimulée par la précieuse contribution de Kathryn May, journaliste spécialisée dans la fonction publique.
- Les récits audio ont connu un essor considérable, avec le lancement du balado [Demystifying Community Housing](#), qui a suscité un vif intérêt et a été largement relayé par les médias. Les participants Yushu Zhu, Hanan Ali, Meg Holden et Natasha Mhuriro ont également publié une tribune libre dans *The Conversation*, amplifiant ainsi la portée de la série.
- Le compte [LinkedIn](#) de l'IRPP a gagné près de 1000 nouveaux abonnés au cours de l'année, grâce à un contenu sélectionné avec soin et à des publications avant-gardistes. Si l'engagement a diminué sur X, le passage à des plateformes moins controversées, telles que Bluesky, s'inscrit dans la tendance générale en matière de stratégie numérique.

Innovation et leadership

Nous avons soutenu les travaux les plus avant-gardistes de l'IRPP, contribuant ainsi à positionner l'Institut comme un leader de confiance dans la résolution des défis de politiques publiques à long terme du Canada.

- Le projet sur la politique industrielle, lancé avec un document d'introduction rédigé par Steve Lafleur, a suscité beaucoup d'intérêt dans les médias. Steve est intervenu à City News et à Radio-Canada pour discuter de la manière dont le Canada pourrait réagir au regain de protectionnisme américain.
- L'équipe des communications s'est assurée que le projet Transformations communautaires reçoive l'attention qu'il mérite. Des tableaux de bord sur le niveau d'exposition aux droits de douane ont été rapidement élaborés et diffusés, tandis que des textes d'opinion et des entrevues (Rachel Samson dans *The National Post*, Steve Lafleur à la radio) ont mis l'accent sur les risques pour les communautés canadiennes.
- Les partenariats et la collaboration avec les médias et des collaborateurs universitaires, tels que l'Université Simon Fraser, l'Université Concordia et le Canadian Housing Evidence Collaborative, ont élargi la portée de l'Institut et lui ont permis de rejoindre de nouveaux publics.
- Une campagne de sensibilisation ciblée auprès des professeurs de sciences politiques, d'économie, de politique publique et d'autres disciplines pertinentes a contribué à encourager les universités de tout le Canada à inclure les recherches récentes de l'IRPP dans leurs plans de cours et leurs listes de lecture pour les cours universitaires.



RAPPORT IRPP
Octobre 2024

Les gouvernements doivent-ils orienter
les décisions d'investissement privé ?

Encadrer les choix de politique industrielle du Canada

Groupe de pilotage de l'IRPP



IRPP



PUBLICATIONS



Études IRPP

Improving Access to Food and Essential Needs: Options for a More Generous Cash-Transfer Benefit

Gillian Petit, Étude IRPP n° 93

Does Emissions Pricing Hurt Affordability? Quantifying the Effects on Canadian Households

Trevor Tombe et Jennifer Winter, Étude IRPP n° 94

The Community Transformations Project: Supporting Workers and Communities on the Road to Net Zero: A Methodology for Measuring Community Susceptibility

Ricardo Chejfec, Rachel Samson et Abigail Jackson
Étude IRPP n° 95

Le projet de Transformations communautaires : Soutenir les travailleurs et les communautés sur la voie de la carboneutralité. Une méthodologie pour mesurer le niveau d'exposition des communautés

Ricardo Chejfec, Rachel Samson et Abigail Jackson
Étude IRPP n° 96

Repères IRPP

The New Mobility Era: Leveraging Digital Technologies for More Equitable, Efficient and Effective Public Transportation

Ata Khan et Ren Thomas
Repère IRPP n° 52

Let's Rebuild the Foundation: Reinstating Canada's Adult Literacy Knowledge Infrastructure Requires Federal Leadership

Brigid Hayes, Repère IRPP n° 53

Conquering the Next Frontier in Bridging the Digital Divide

Ian Scott, Repère IRPP n° 54

Adult Education: The Missing Piece to Bridging the Digital Divide

Christine Pinsent-Johnson et Matthias Sturm,
Repère IRPP n° 55

Homeward Bound: How to Create Deeply Affordable Housing

Carolyn Whitzman,
Repère IRPP n° 56

L'éducation des adultes : Le chaînon manquant pour combler la fracture numérique

Matthias Sturm et Christine Pinsent-Johnson, Repère IRPP n° 57

Climate Impact Auctions: Increasing the Effectiveness of Global Climate Finance

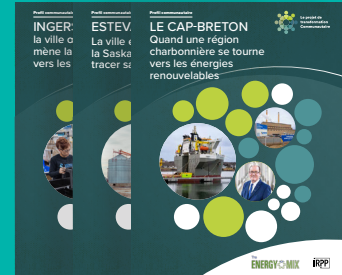
Max Alexander Matthey, Aidan Hollis, Joanes Atela, Clara Brandi, Sachin Chaturvedi, Georg Kobiela, Magdalene Silberberger
Repère IRPP n° 58

Le déséquilibre fiscal au Canada vingt ans après la Commission Séguin

Marcelin Joanis
Repère IRPP n° 59

Fiscal Imbalance in Canada Twenty Years after the Séguin Commission

Marcelin Joanis
Repère IRPP n° 60



Commentaires IRPP

Plus d'œufs dans plus de paniers : Il faut réduire la vulnérabilité canadienne face aux tarifs américains, à commencer dans les communautés les plus affectées

Rachel Samson et Ricardo Chejfec, Commentaire IRPP, mars 2025

More eggs, more baskets: Reducing Canada's vulnerability to U.S. tariffs should start in the communities most affected

Rachel Samson et Ricardo Chejfec, Commentaire IRPP, février 2025

Bulletins

Bill 21 and the Notwithstanding Clause: What Consensus?
Charles Breton, Bulletin, n° 4

La loi 21 et la clause dérogatoire : Quel consensus ?
Charles Breton, Bulletin, n° 4

Le fédéralisme et la crise en santé
Alexandra Hays-Alberstat et Olivier Jacques, Bulletin, n° 5

Federalism and the Crisis of Health Care

Alexandra Hays-Alberstat et Olivier Jacques, Bulletin, n° 5

Mesurer les progrès : dissiper la confusion dans les accords bilatéraux

Ji Yoon Han, Bulletin, n° 6

Charting Progress: Clearing Up the Confusion Over Bilateral Agreements

Ji Yoon Han, Bulletin, n° 6

Notes d'information

Empowering Community-Led Transformation Strategies: Government-Backed Community Development Plans Are Most Likely to Succeed

Rachel Samson, Ricardo Chejfec et Abigail Jackson, Note d'information, janvier 2025

Dynamiser les stratégies de transformation communautaire : Les projets de développement des communautés soutenues par l'État ont de meilleures chances de réussite

Rachel Samson, Ricardo Chejfec et Abigail Jackson, Note d'information, janvier 2025

Projet transformations communautaires

Ingersoll: Ontario auto town grapples with the EV transition
Janvier 2025

Ingersoll : la ville ontarienne qui mène la transition vers les VE
Janvier 2025

Estevan: Saskatchewan's energy city seeks to chart its own course
Janvier 2025

Estevan : la ville énergétique de la Saskatchewan veut tracer sa propre voie
Janvier 2025

Cape Breton: Region built on coal looks to renewable energy
Mars 2025

Le Cap-Breton : quand une région charbonnière se tourne vers les énergies renouvelables.
Mars 2025

ÉVÉNEMENTS



3 avril à Toronto
Institutions résilientes : Apprendre de la pandémie de COVID-19 au Canada

9 avril à Ottawa
« Imagining a better digital future for Canadian transportation » (Telus)

21 mai à Ottawa
« How does Canada fix the housing crisis? » (Association canadienne de l'immobilier)

28 mai à Ottawa
Groupe de travail sur la politique industrielle #3

3 juin à Winnipeg
« Cultural capital: Indigenous approaches to economic growth »

16 septembre en ligne
« The geopolitics of trade in an era of security » (*Options politiques*)

24 septembre à Ottawa
« The next frontier in Canada's digital divide » (Telus)

3 octobre à Montréal
« What happened to the "Canadian consensus" on immigration? » (Université Concordia)

21 octobre à Toronto
« Innovative pathways to future-ready housing » (Conseil d'action sur l'abordabilité)

28 octobre à Toronto
Groupe de travail sur la politique industrielle #4

7 novembre à Montréal
« Home truths to homeward bound: Deeply affordable housing to address Canada's housing crisis »

25 novembre à Ottawa
Analyse de l'élection présidentielle américaine (Conférence d'automne)

2 décembre à Ottawa
« Spotlight on Yukon: Inter-governmental relations and arctic sovereignty »

3 décembre à Montréal
Quel avenir pour les relations entre le Canada et les États-Unis

21 janvier en ligne
« Navigating Workforce Disruption in Canadian Communities » (Projet Transformations communautaires)

19 février à Montréal
De la Commission Séguin au Comité sur les enjeux constitutionnels : 20 ans de discussion sur le fédéralisme fiscal au Québec

24 février à Ottawa
« Affordability and Climate: Addressing Intertwined Challenges in Politics Today » (Conseil d'action sur l'abordabilité)

5 mars en ligne
« What is the Strategic Long-Game for Canada-US relations? »

COMITÉ DES PLACEMENTS

Président

ALI SULEMAN

Membres

ELIZABETH ROSCOE, JASON STEWART,
RAY WILLIAMS

**Administrateurs non membres du
conseil d'administration**

ENRIQUE CUYEGKENG, MONIKA SKIBA,
PETER VON SCHILLING

Le fonds de dotation de l'IRPP, qui comprend le Fonds de base et le Fonds du Centre, soutient les travaux de l'Institut.

Le rôle du comité d'investissement est de conseiller le conseil d'administration sur la stratégie d'investissement, d'examiner et de recommander une répartition appropriée des actifs, de sélectionner des gestionnaires d'investissement externes et de les tenir responsables de leurs performances (tant en termes de rendement que de risque) dans la réalisation des objectifs du mandat, de superviser et de contrôler les performances du consultant financier, et d'agir en tant que ressource pour le conseil d'administration sur les questions liées à l'investissement.

Le comité est composé d'au moins quatre administrateurs élus et d'au plus trois non-administrateurs. Il se réunit au moins une fois par trimestre et est assisté par les consultants financiers de Hub Proteus. Le portefeuille est investi dans différentes catégories d'actifs et géré par Burgundy Asset Management Ltd, Philips, Hager and North Investment Management Ltd, BGO, Connor, Clark & Lunn Investment Management Ltd et Blackrock Canada.

Fonds de base et Fonds du Centre – Faits saillants

	Année fiscale				
	2025	2024	2023	2022	2021
Valeur marchande du Fond de base	47 443 448 \$	43 808 918 \$	44 363 618 \$	45 681 995 \$	44 727 414 \$
Valeur marchande du Fond du Centre	11 614 613 \$	10 729 917 \$	10 735 378 \$	10 979 024 \$	10 715 776 \$
Certificat d'investissement à court terme	1 123 614 \$	3 173 614 \$ ¹	-	-	-
Total	60 181 675 \$	57 712 449 \$	55 098 996 \$	56 661 019 \$	55 443 190 \$
Retrait pour les frais d'opération	934 569 \$ ⁴	6 308 493 \$ ²	3 018 832 \$	2 940 032 \$	2 873 102 \$
Frais de gestion ³	448 142 \$	379 380 \$	412 985 \$	540 233 \$	343 293 \$
Total des retraits et des frais	1 382 711 \$	6 687 873 \$	3 431 817 \$	3 480 265 \$	3 216 395 \$
Contribution des Fonds aux opérations	77,5 %	76,4 %	86,3 %	96 %	97,8 %

¹ Ce montant représente le prélèvement total pour les opérations de l'exercice 2024-2025 sur le Fonds de base et le Fonds du Centre et est investi dans des instruments à court terme jusqu'à ce qu'il soit nécessaire aux opérations.

² Ce montant comprend le prélèvement pour les activités de deux exercices : 3 134 879 \$ pour l'exercice 2023-2024 et 3 173 614 \$ pour l'exercice 2024-2025.

³ Inclut les commissions de gestion et de performance, les droits de garde et les honoraires des conseillers financiers. Les augmentations en 2022 et 2025 reflètent une commission de performance spéciale pour l'un des gestionnaires. La diminution en 2024 reflète un rabais de frais d'un an pour l'un des gestionnaires.

⁴ Ce montant comprend une somme de 184 569 \$ transférée aux opérations pour couvrir les frais de gestion. Et un montant de 750 000 \$ pour les opérations de l'exercice financier 2025-2026.

NOS COMMANDITAIRES ET NOS COLLABORATEURS

Un grand merci aux commanditaires et collaborateurs suivants qui ont appuyé nos activités avec tant de générosité cette année :

Accenture	Max Bell Foundation
Alphonsine Lafond Fund for Innovation	McConnell Foundation
AMAPCEO	Médicaments novateurs Canada
Amazon	Microsoft
Association canadienne de l'immobilier (ACI)	Pathways Alliance
Association canadienne de financement et de location	Power Corporation of Canada
Association canadienne des télécommunications	RBC
Burgundy Asset Management	Teck Resources
Conseil de recherches en sciences humaines	Telus
CUPE-SCFP	Université de Toronto
Fondation Familiale Trottier	Université du Yukon
Gouvernement du Canada, Patrimoine canadien	Vancity
Innovation, Sciences et Développement économique Canada	
Les producteurs laitiers du Canada	
Mastercard	

ÉQUIPE 2024-2025

JENNIFER DITCHBURN
Présidente et chef de la direction

Équipe de recherche

RICARDO CHEJFEC
Analyste principal des données

JI YOON HAN
Associée de recherche

ABIGAIL JACKSON
Associée de recherche

STEVE LAFLEUR
Directeur de recherche

RACHEL SAMSON
Vice-présidente à la recherche

ROSANNA TAMBURRI
Gestionnaire des publications

SHAIMAA YASSIN
Directrice de recherche

Centre d'excellence sur la fédération canadienne

CHARLES BRETON
Directeur

VALÉRIE LAPOINTE
Directrice associée

Options politiques

KATHRYN MAY
Boursière

KATHY NOËL
Rédactrice adjointe (contenu
français)

LES PERREAUX
Rédacteur en chef

EVANGELINE SADLER
Rédactrice adjointe (contenu anglais)

Personnel administratif

GUADALUPE BERMEJO
Contrôleuse

CATHY CIAVAGLIA
Adjointe à la présidente

FRANCES DORIA
Responsable des partenariats
stratégiques

CHANTAL LÉTOURNEAU
Coordonnatrice à la production

SUZANNE OSTIGUY MCINTYRE
Vice-présidente aux opérations

ÉTIENNE TREMBLAY
Coordonnateur à l'édition (contenu
français)

Communications

CLÉA DESJARDINS
Directrice des communications

BLAIR ELLIOTT
Responsable des événements

ELYSSA KHOURY
Coordonnatrice-rédactrice au
contenu numérique et à la diffusion

RICARDO MONTROSE
Agent des communications



INSTITUT
DE RECHERCHE
EN POLITIQUES
PUBLIQUES

1470 rue Peel,
bureau 200
Montréal, Québec
H3A 1T1

T (514) 985-2461
F (514) 985-2559
irpp@irpp.org
irpp.org